

Исключительное значение
сельскохозяйственной
потребительской кооперации в
ряду иных форм инфраструктуры
АПК

РСО «Агроконтроль» - 2019

Проблема, породившая
внимание к кооперативной
тематике

Низкий уровень доходности
сельскохозяйственного
производства в ЛПХ, КФХ и
малых СХО – при том, что
значение данных форм для
производства
сельскохозяйственной
продукции и развития сельских
территорий – велико



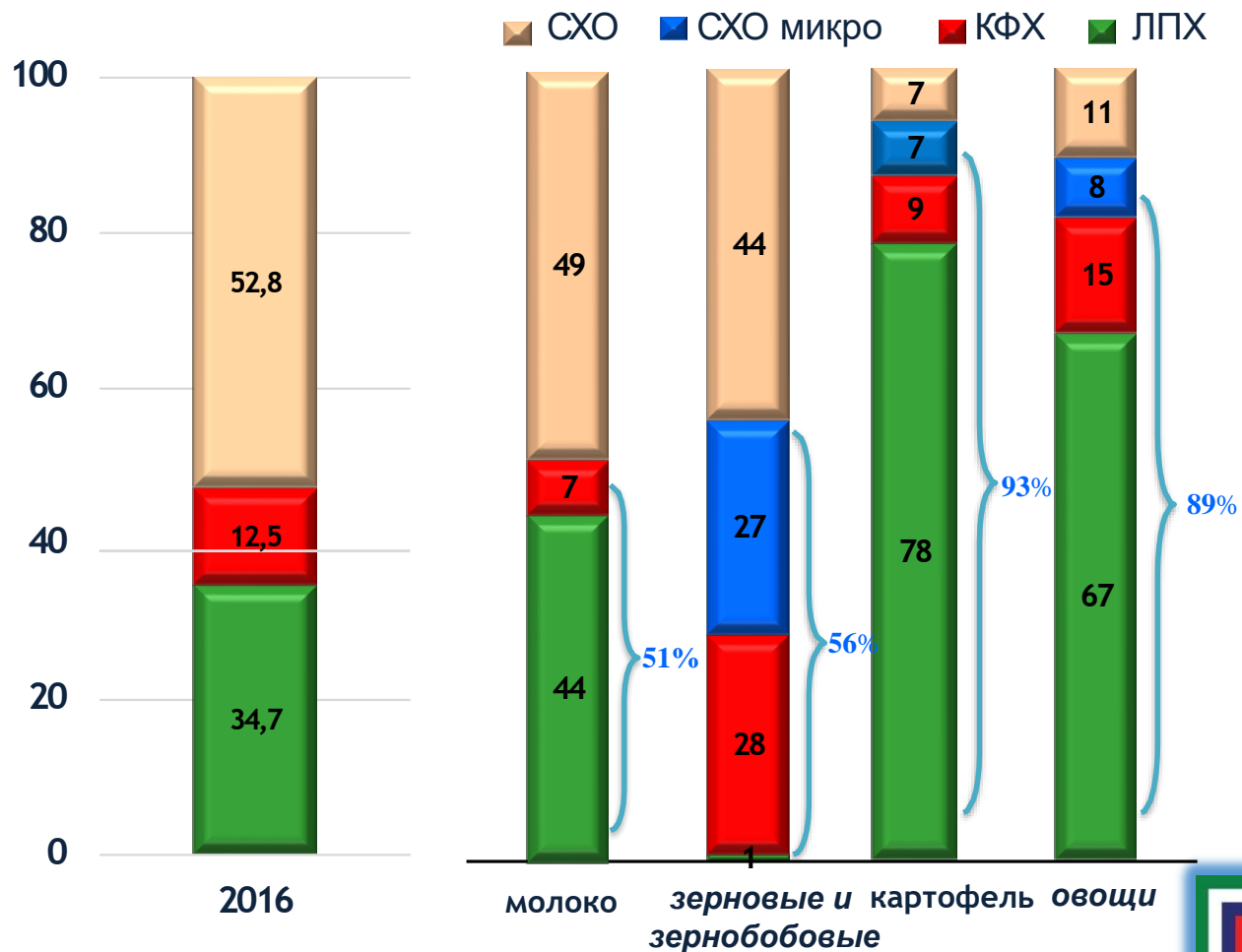


ВСХП-2016



Структура производства продукции сельского хозяйства, %

в том числе по отдельным видам продукции



Почему уровень доходности МФХ – НИЗКИЙ?

По причинам общеотраслевым

- Климат,
- Нехватка земельных ресурсов,
- Колебания макроэкономической конъюнктуры,
- Инфляция (с опережающим ростом цен на промышленные товары и энергоносители) и т.п.

По причинам малого масштаба деятельности

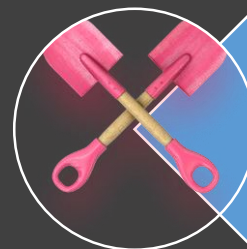
- Закупка ресурсов по розничным ценам,
- Применение низкоэффективной техники и оборудования,
- Сбыт продукции в неудобное время (с поля),
- Сбыт продукции малыми партиями,
- Сбыт продукции малой глубины переработки,
- Неиспользование труда специалистов (ветеринар, агроном, бухгалтер и т.д.)



Эффект масштаба ограничивает
МФХ – что дальше?



«Укрупниться»



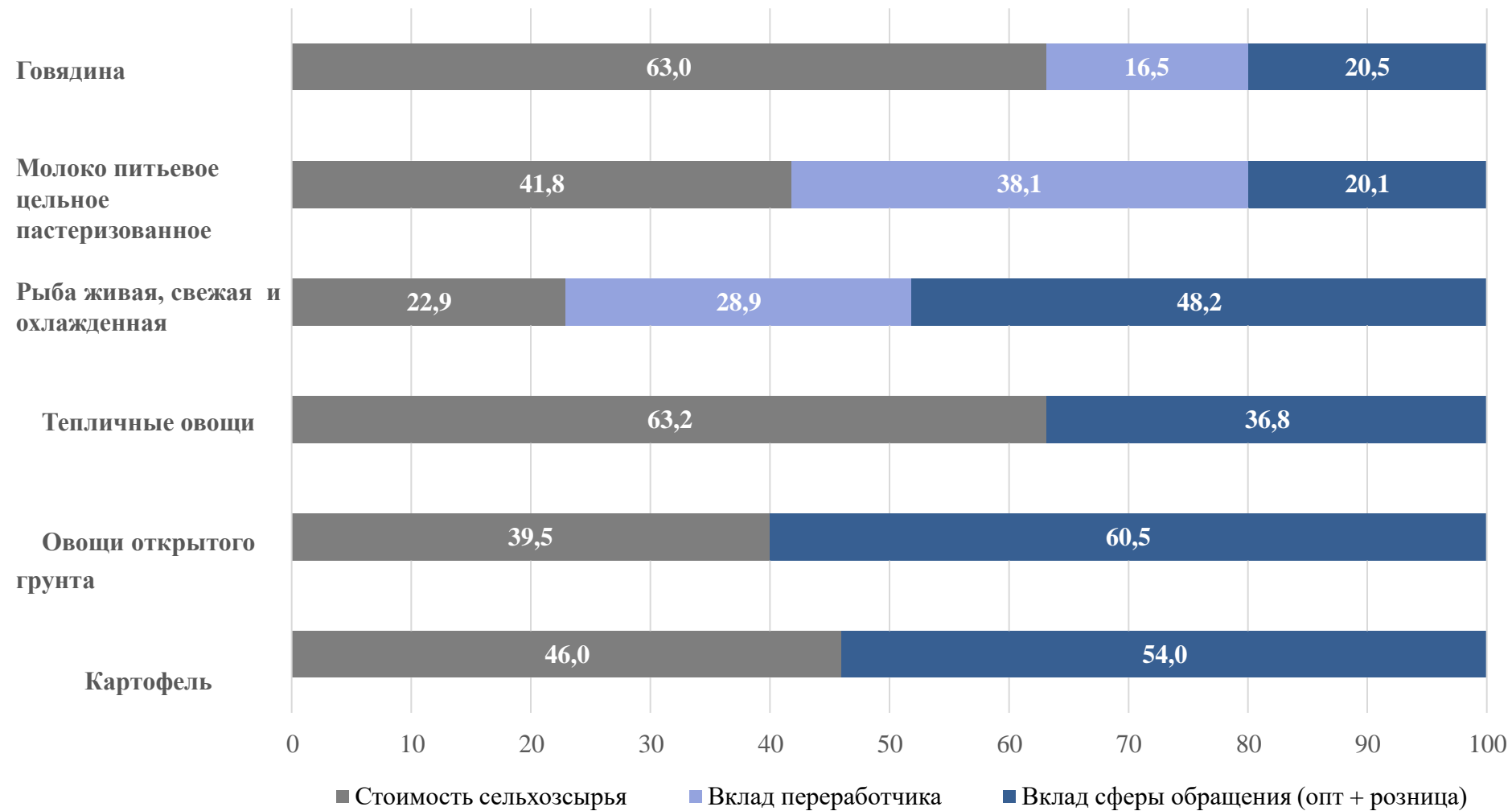
Отказ от
технологий,
присущих
крупному
масштабу



Использование
услуг
коммерческой
инфраструктуры

Частная
инфраструктура
эксплуатирует эффект
масштаба, но оставляет
его себе

СТРУКТУРА РОЗНИЧНОЙ ЦЕНЫ НА ОТДЕЛЬНЫЕ КАТЕГОРИИ ПРОДУКТОВ В РОССИИ*, %



В розничной цене продукции вклад сферы обращения достигает 60%

* - по данным Росстата

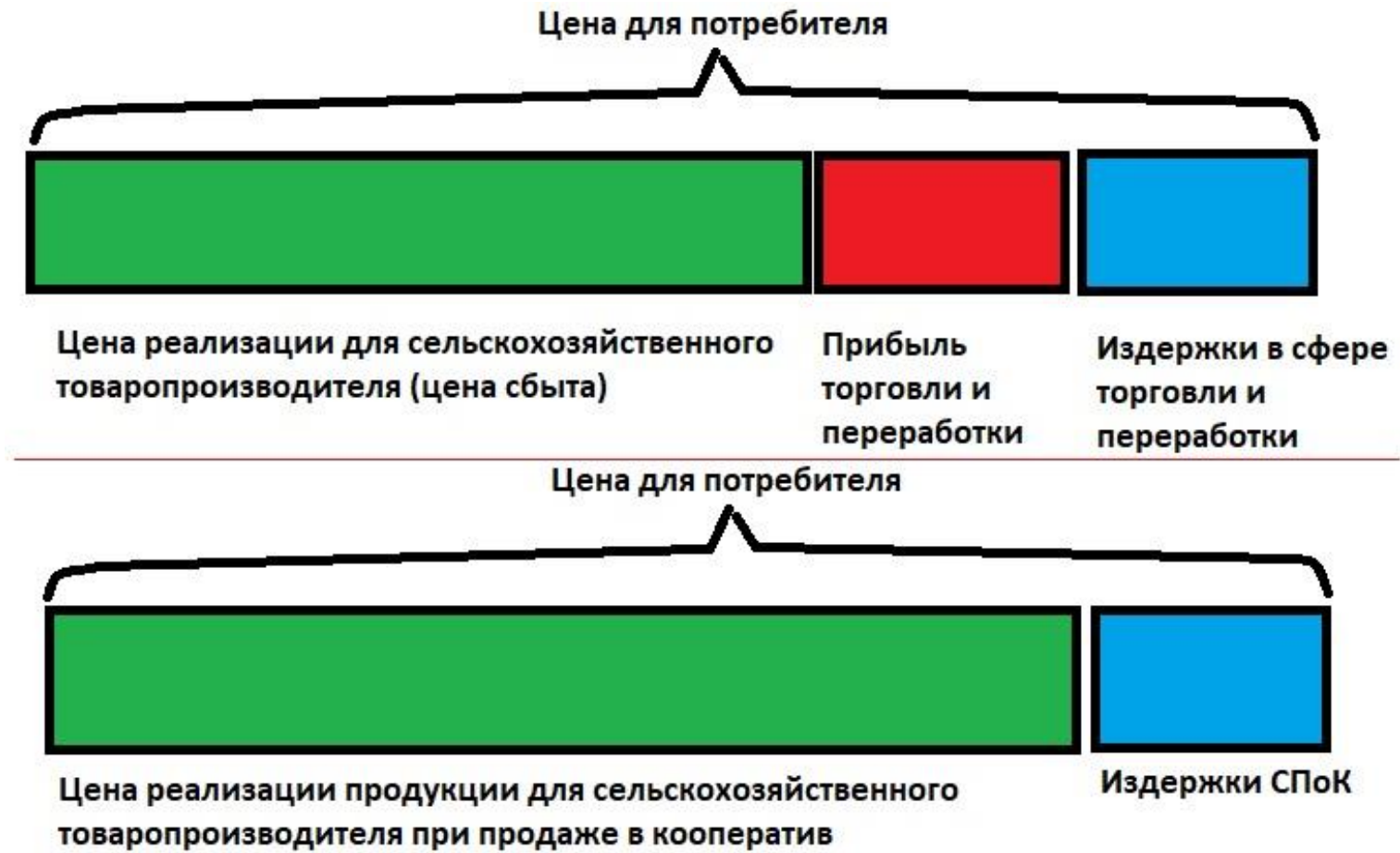
А. ЧАЯНОВ

КРАТКИЙ КУРС
КООПЕРАЦИИ

ЦЕНТРАЛЬНОЕ ТОВАРИЩЕСКОЕ
КООПЕРАТИВНОЕ

Решение: субъект, использующий эффект масштаба, принадлежит сельскохозяйственным товаропроизводителям и управляется ими

Пример (скупка молока с целью его продажи оптовому покупателю)



Без чего «СПоК» – это не кооператив

- Без объединения равных,
- Без объединения реальных ресурсов,
- Без участия всех в управлении,
- Без несения всеми ответственности за кооператив



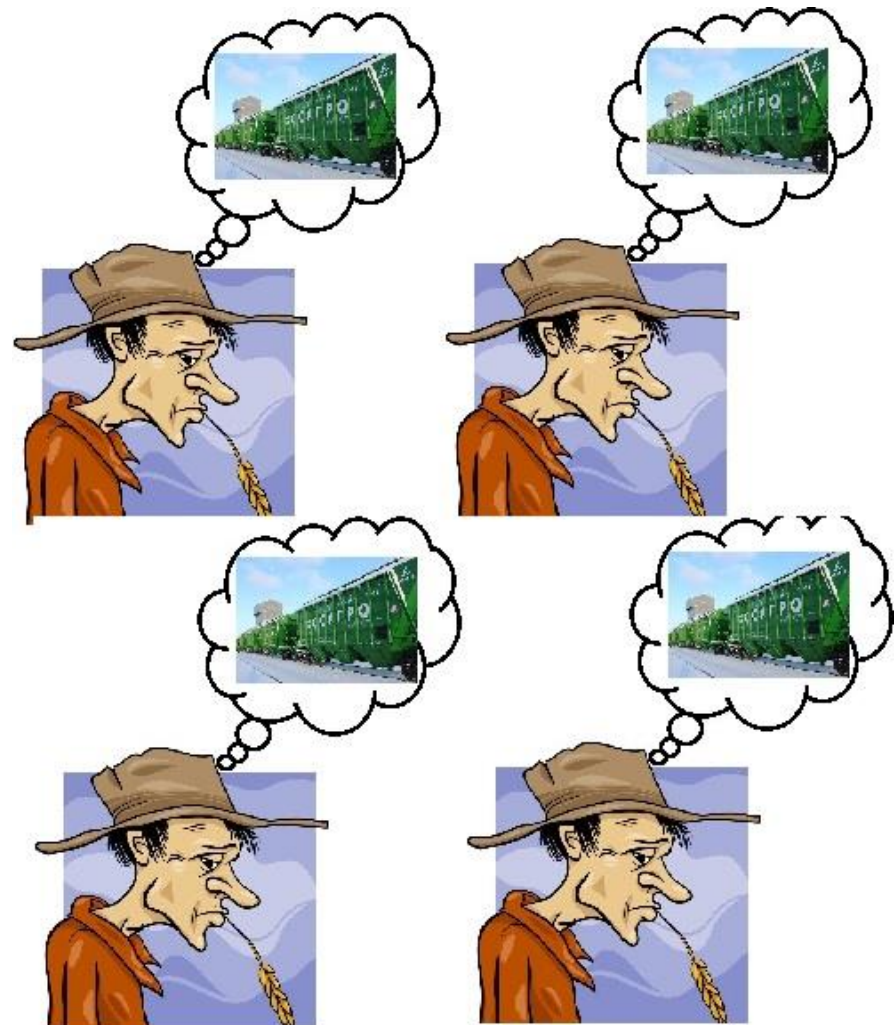
Что же такое «преимущества кооперации»?

Возможность для МФХ использовать доступные крупным хозяйствам:

- Цены,
- Технологии,
- Оборудование,
- Рынки,
- Специалистов и т.д.



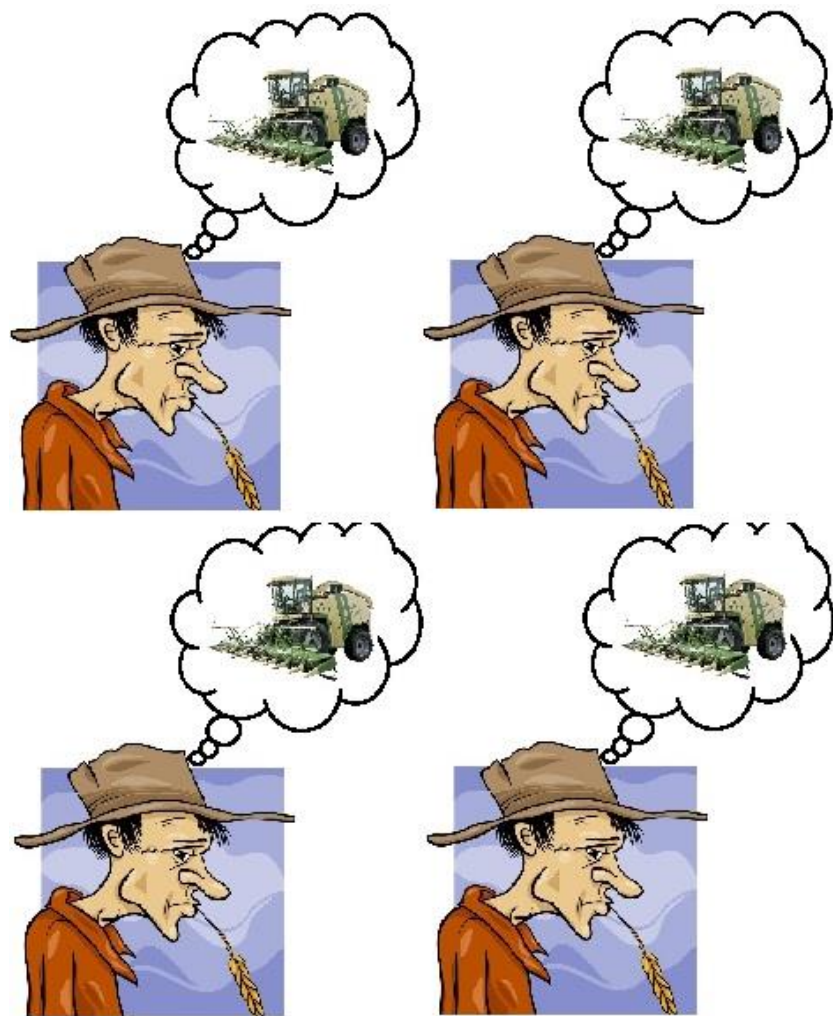
**Можно мечтать о закупке сырья по
оптовым ценам...**



**А можно создать снабженческий
кооператив и закупать оптом**



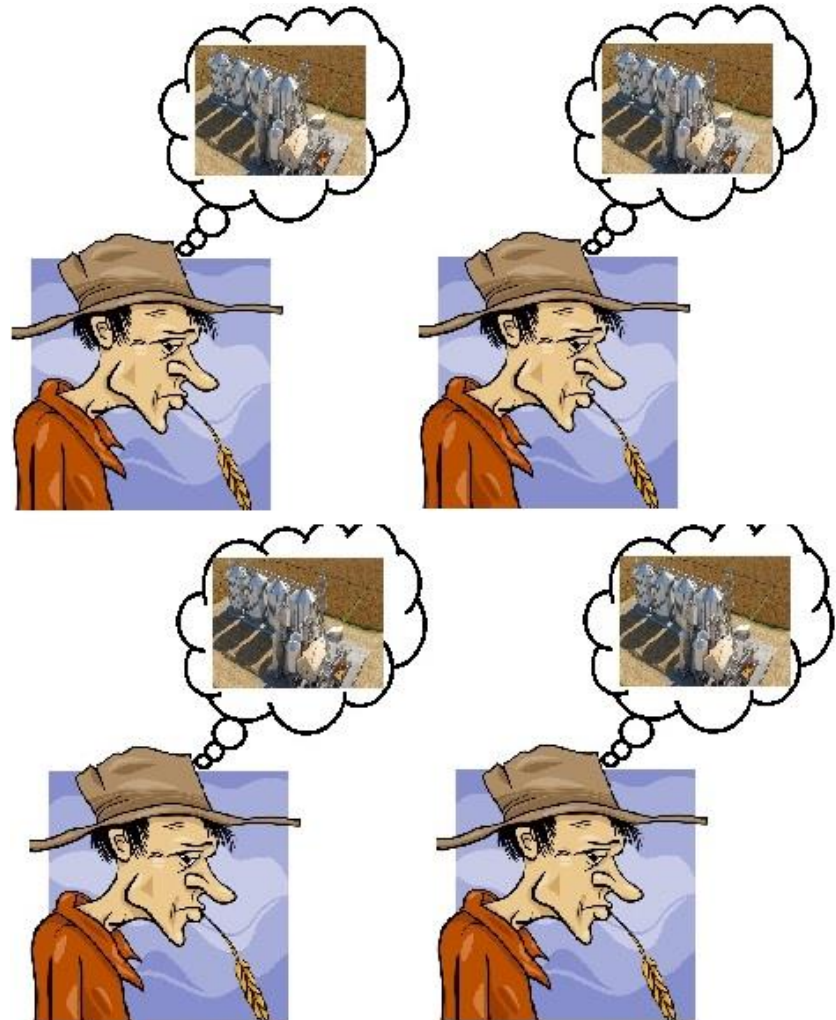
**Можно мечтать о приобретении
дорогостоящей техники...**



**А можно создать обслуживающий
кооператив по заготовке кормов**



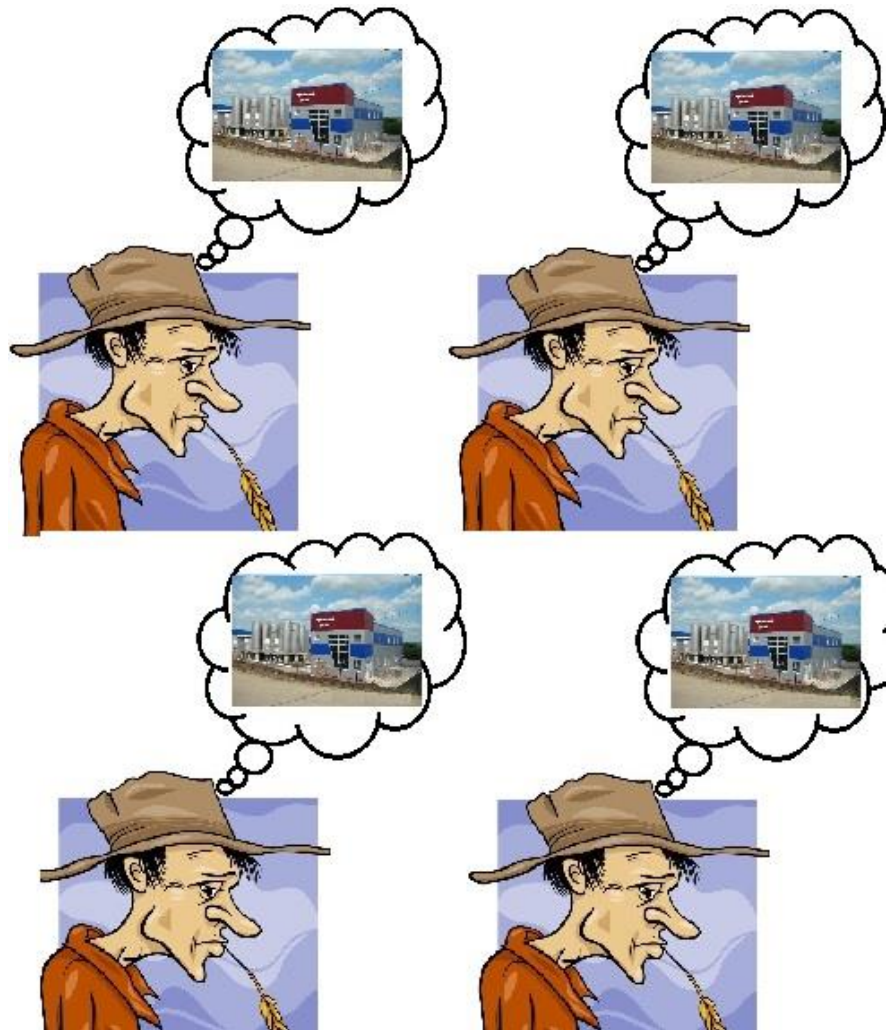
Можно мечтать о собственном элеваторе...



А можно создать кооперативный элеватор на паях



**Можно мечтать о собственной
переработке...**



**А можно создать
перерабатывающий кооператив**



Но чего нельзя?

Нельзя ожидать, что кооператив создаст «кто-то»:

- Коммерсант-переработчик,
- «Опорный фермер»,
- Государство...



Схема в романе
 «Страна и триста
 Шедви»
 Глава 1, 2, 3, 4 и 5.

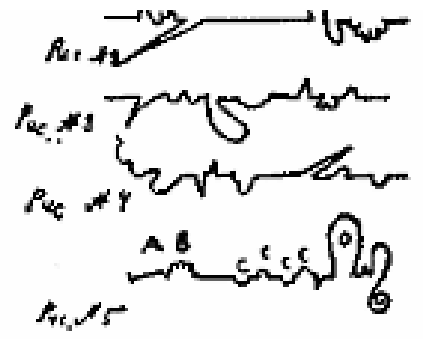


Диаграмма к диаграмме риска
 «Лесное хозяйство»

Ось измерений



Классная Ось



Рис. #6

В - канал. Житание перед обжалом крабам снизу чинай, классная ось - крабам сверху чина

Технико-экономическое обоснование

- Описание деятельности членов кооператива
- Описание проблемной ситуации, разрешаемой методом кооперирования
- Расчёт потребности в капитальных вложениях, определение источников
- Пошаговый план создания кооператива
- Сопоставление текущих затрат с эффектом масштаба, расчёт тарифов
- Расчёт эффекта кооператива для его членов
- План действий в случае реализации рисков сценариев



ТЭО-1. Описание деятельности членов

- Перечень участников, правовой статус,
- Объёмы производственной деятельности,
- Применяемая технология,
- Располагаемые ресурсы.

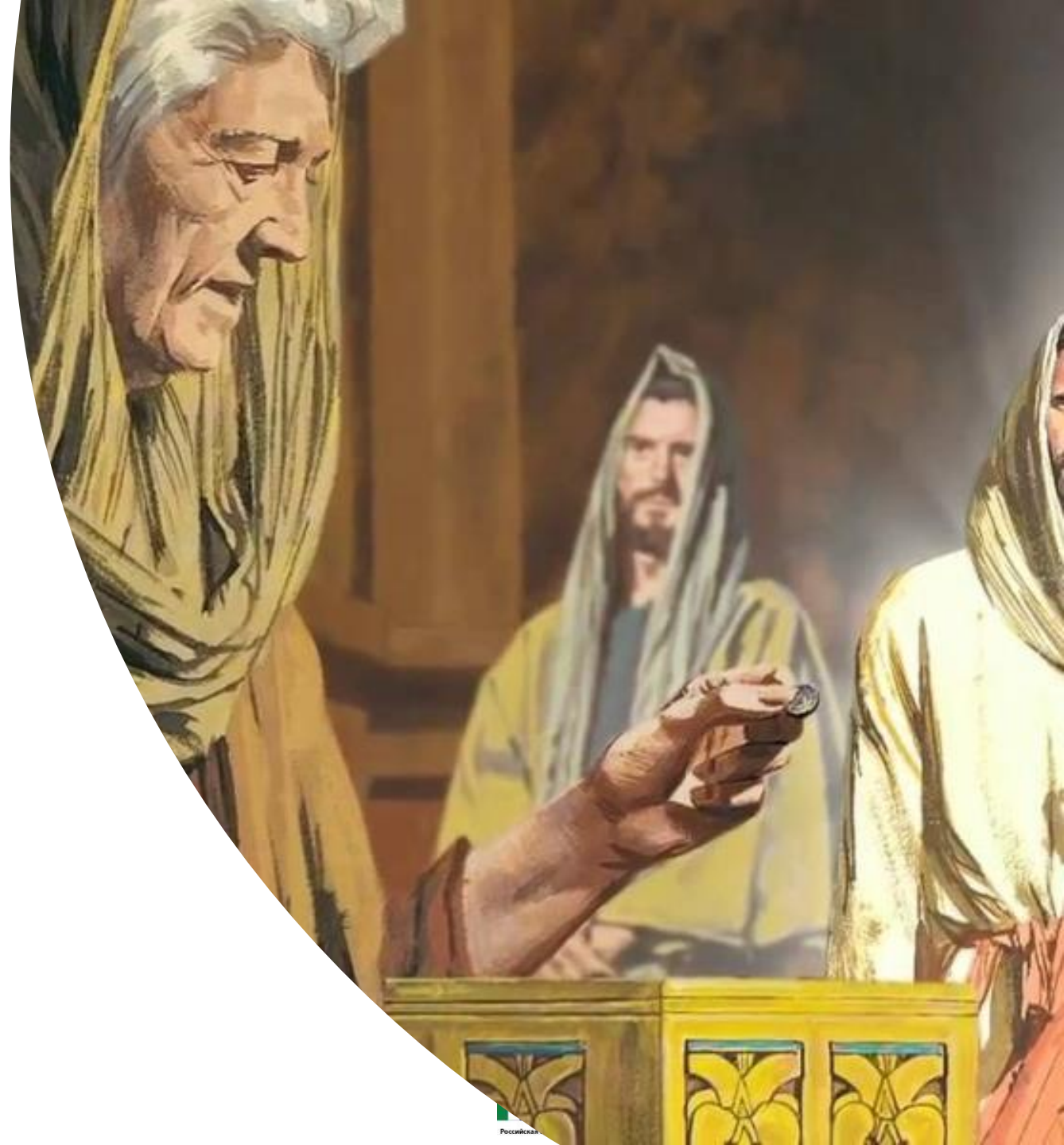
Тэо-2. Описание проблемной ситуации

- Функция хозяйственной деятельности, выполнение которой невозможно (невыгодно) силами отдельного хозяйства (например, сбытом молока занимается перекупщик, разница в цене скупки и сдачи на завод составляет 6 руб. на каждый кг (минимальная партия для завода – 5 т)



ТЭО-3. Расчёт потребности в капитальных вложениях, определение источников

- Сколько стоит молоковоз? Что ещё нужно приобрести?
- Что будет «единицей участия в хозяйственной деятельности»? (Количество дойных коров)
- Сколько нужно внести средств с единицы (обязательный паевой взнос)
- Все ли к этому готовы?





ТЭО-4. Пошаговый план создания

- Этап утверждения документов
 - Этап государственной регистрации
 - Этап сбора средств
 - Этап осуществления инвестиций
-
- Проведение переговоров с партнёрами
-
- Нейтрализация конкурентов

ТЭО-5. Формирование тарифов

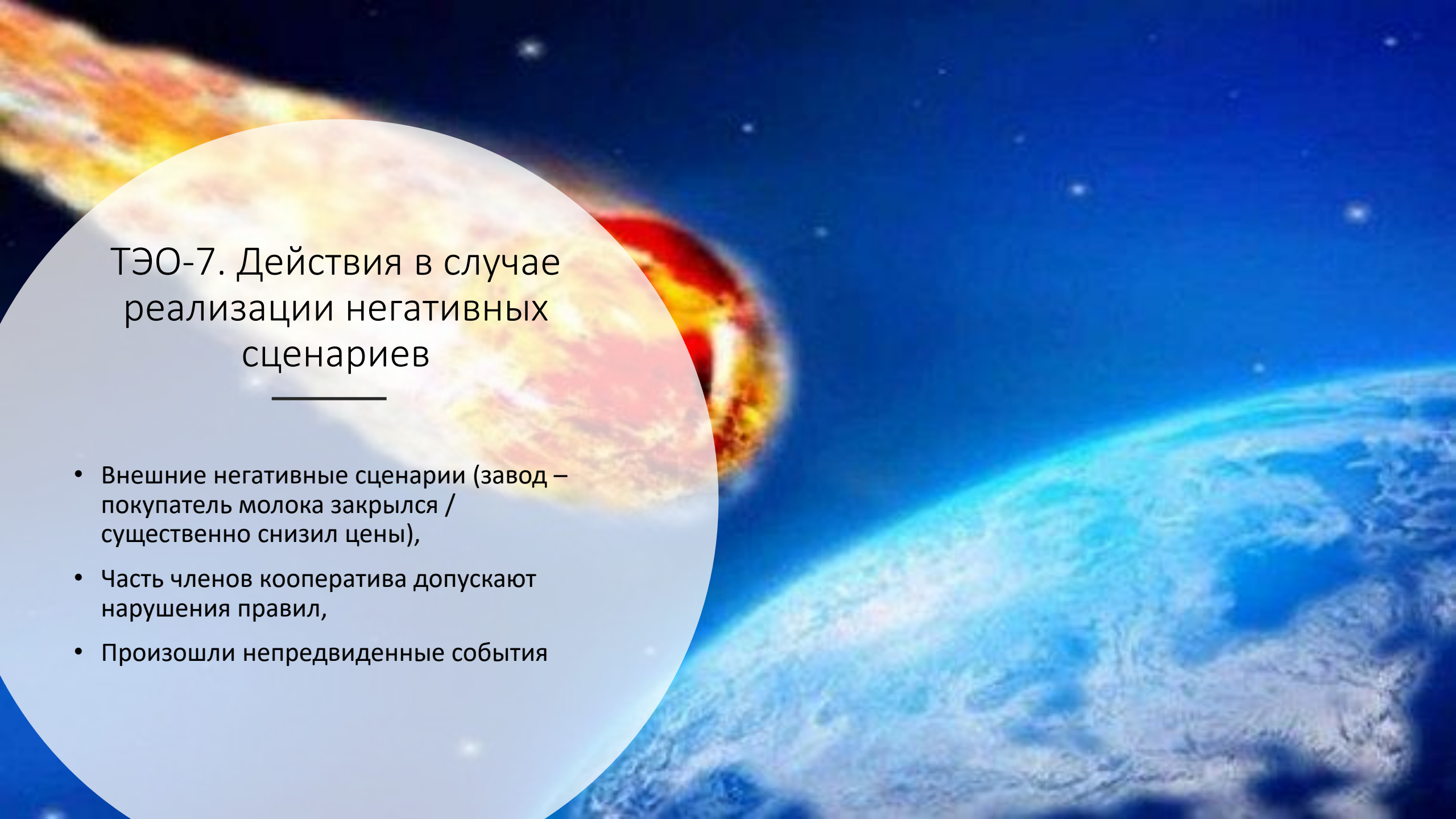
- Каковы постоянные затраты?
- Каковы переменные затраты?
- На каких условиях будет работать руководитель?
- Сколько средств нужно для формирования резервов?
- На сколько цена закупки молока будет отличаться от цены сдачи на перерабатывающий завод?



ТЭО-6. Расчёт эффекта кооператива для его членов

- Как изменится доходность с единицы производственной деятельности (например, с 1 кг молока)?
- За какой срок окупятся сделанные в кооператив вложения его членов?





ТЭО-7. Действия в случае реализации негативных сценариев

- Внешние негативные сценарии (завод – покупатель молока закрылся / существенно снизил цены),
- Часть членов кооператива допускают нарушения правил,
- Произошли непредвиденные события

Многие «вопросы»
возникают в силу
непонимания смысла
кооперации

1. Отношения между кооперативом и его членом: «обычные» сделки, но...

Контрагент – коммерческая структура (ИП, ООО...)

- Клиент может использовать или не использовать услуги,
- Клиент не знает, как управляется его контрагент,
- Если контрагент разорится – это его проблема
- В цену сделки заложена прибыль контрагента

Контрагент – кооператив, клиент которого – входит в кооператив

- Член кооператива обязан использовать его услуги
- Член кооператива управляет кооперативом,
- Член кооператива отвечает по его обязательствам,
- Кооператив работает на бесприбыльной основе

2. В чём смысл «прибыли» в кооперативе? Куда и зачем она распределяется?

Прибыль в кооперативе может возникнуть:

- Случайно (как и убыток) – в этом случае её нужно «вернуть» членам,
- Планово – как одобренный членами источник для накопления (чтобы не собирать взносы с членов)





3. Роль субсидиарной ответственности членов кооператива

- «Прямая» – кто-то должен отвечать по обязательствам кооператива (так же как по обязательствам КФХ отвечают члены хозяйства);
- «Косвенная» – ответственность по обязательствам удержит от создания кооператива, где нет взаимного доверия между членами

4. «Инвестор» – ассоциированный член кооператива. Кто это и зачем?

Для чего инвестиции кооперативу – очевидно. Для чего постороннему их предоставлять? Варианты:

- Чтобы получить доход – тогда можно дать заем под проценты,
- Чтобы поставить кооператив под свой контроль – тогда зачем членам такой кооператив?
- Чтобы забирать часть прибыли кооператива – кооператив не сможет работать по себестоимости (см. п. 2)



5. Как «защищены» инициаторы создания кооператива?

Равенством между учредителями и остальными членами:

- Вновь вступившие вносят такой же паевой взнос (по отношению к хозяйственному участию),
- Вновь вступившие обязаны соблюдать кооперативную дисциплину,
- Вновь вступившие несут ту же ответственность по обязательствам кооператива



6. Кооператив не выполняет «50 % услуг для членов». Что делать?



Провести общее собрание членов и «потребителей услуг» кооператива:

- Если потребители более чем 50 процентов услуг заинтересованы в получении услуг «по себестоимости» - принять их в члены,
- Если нет – ликвидировать кооператив.

7. Кооператив и ФНС. Вопросы, которых нет



- Как объяснить, что кооператив – некоммерческая организация? – [Ссылкой на ст. 4 193-ФЗ](#)
- Какова нормативная база деятельности некоммерческих и коммерческих организаций? – [Гражданский Кодекс Российской Федерации](#)
- Что нужно знать и учитывать в этом плане кооперативам? – [Что их налогообложение имеет минимальные отличия от коммерческих организаций](#)
- Какие сложности могут возникнуть при регистрации кооператива? – [Внесение в ЕГРЮЛ данных о членах, паях, паевом фонде](#)
- Какие сложности могут возникнуть при взаимодействии с налоговыми органами? – [Несдача / несвоевременная сдача / недостоверность отчётности](#)

Вопросы отдельных лекционных занятий

- Организация бухгалтерского учёта в СПоК,
- Создание, учёт и использование неделимых фондов,
- Отражение государственной поддержки в учёте,
- Налогообложение средств государственной поддержки и т.д.



PCO «Агроконтроль»

107078, Москва, ул. Садовая Спасская, д.
20, стр. 1, оф. 818

www.agrokontrol.ru

info@agrokontrol.ru

8-495-6077964, 8-495-9600913